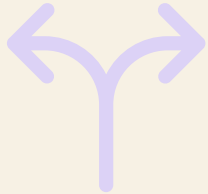


VERTIEFUNGSKURS

Entscheidungsmanagement

Strukturiert entscheiden — auch unter Unsicherheit.

Berufliche Entscheidungen gehören heute zum Alltag vieler Fach- und Führungskräfte. Trotzdem haben die wenigsten je gelernt, wie man unter Unsicherheit strukturiert entscheidet: Statt klarer Entscheidungen entstehen Bauchgefühl, Endlos-Schleifen und Entscheidungen, die immer wieder infrage gestellt werden. Dieser Kurs vermittelt dir das Handwerkszeug, um auch unter Zeitdruck und mit unvollständigen Informationen fundierte Entscheidungen zu treffen und nachvollziehbar zu begründen.



KURSDATEN

Entscheidungsmanagement

- FÖRDERUNG**
Kostenlos mit Bildungsgutschein
- DAUER**
2 Wochen Vollzeit (90 UE)
- FORMAT**
Hybrid
- START**
alle 2 Wochen
- ABSCHLUSS**
HE-Zertifikat:
Entscheidungsmanagement

KOSTENLOSE BERATUNG

house-education.de CERTQUA · AZAV-ZERTIFIZIERT

Entscheiden — der unterschätzte Skill

35.000 Entscheidungen trifft ein Mensch täglich — die meisten davon unbewusst. Gute Entscheidungen beginnen mit dem Verständnis dieser Mechanismen.

Der **erste Eindruck** beeinflusst viele Entscheidungen stärker, als uns bewusst ist. Wer Denkfehler kennt, entscheidet klarer.

Unser Gehirn kann nur **wenige Informationen gleichzeitig** verarbeiten. Gute Entscheidungsmodelle entlasten den Kopf bei komplexen Situationen.

Bin ich hier richtig?

Für Fach- und Führungskräfte, die wichtige Entscheidungen treffen, vorbereiten oder beeinflussen — und dabei auch unter Unsicherheit strukturiert vorgehen wollen.



Du verantwortest Entscheidungen

Ob Projekt, Team, Budget oder Strategie: Deine Entscheidungen haben Auswirkungen. Du willst sie nachvollziehbar begründen und auch bei unvollständigen Infos handlungsfähig bleiben.



Du gehst Richtung Führung

Du übernimmst mehr Verantwortung in Führung, Beratung oder Programm-Management und brauchst belastbare Entscheidungsprozesse für komplexe Situationen.



Du arbeitest in unsicheren Situationen

Die Faktenlage ist selten vollständig, Interessen stehen im Konflikt, Zeitdruck gehört zum Alltag. Du suchst Methoden für tragfähige Entscheidungen.

Dein Tag im Hybrid-Format

Vormittags live mit TrainerIn im Kurs, nachmittags selbstgesteuert mit optionalem Trainer-Zugriff. Bewährter Rhythmus für intensiven Wissenserwerb plus eigene Anwendung.

LIVE-LEARNING MIT DOZENTINNEN**Vormittag 09:00 – 13:00**

In den Live-Sessions erarbeitest du gemeinsam mit der Gruppe die fachlichen Grundlagen, Modelle und Methoden — mit Erfahrung der DozentInnen, Austausch und direktem Feedback.



Pause

BEGLEITENDES SELBSTSTUDIUM**Nachmittag 14:00 – 17:00**

Zwischen den Live-Sessions vertiefst du die Inhalte eigenständig und im eigenen Tempo. So schaffst du Raum für Reflexion, Transfer und nachhaltige Verankerung des Gelernten.

Was du lernst — und was du danach kannst

WOCHE 1

Entscheidungs-Grundlagen

Unser Gehirn kann nur wenige Informationen gleichzeitig verarbeiten — gute Entscheidungsmodelle entlasten den Kopf bei komplexen Situationen.

DU LERNST

- Entscheidungs-Typen, -Ebenen und -Logiken
- Kognitive Verzerrungen (Kahneman, Top-10-Biases) und Mitigations-Strategien
- Cynefin-Framework und situative Entscheidungs-Modi
- Pre-Mortem, Red Team Thinking und Devil's Advocate

DANACH KANNST DU

- Erkennen, wann Bauchgefühl ausreicht — und wann Struktur nötig ist.
- Denkfehler erkennen, bevor sie Entscheidungen verzerren.
- Komplexe Situationen passend analysieren.
- Risiken früh sichtbar machen.
- Entscheidungen kritisch hinterfragen, bevor sie umgesetzt werden.

WOCHE 2

Frameworks in der Praxis

Frameworks, Daten, Team, Risiko

DU LERNST

- Entscheidungsframeworks sicher anzuwenden (z. B. WRAP, DACI, RAPID)
- Entscheidungen datenbasiert aufzubereiten
- Gruppen strukturiert zu tragfähigen Entscheidungen zu führen
- Risiken und Unsicherheiten systematisch zu bewerten
- Entscheidungen nachvollziehbar zu dokumentieren

DANACH KANNST DU

- Komplexe Entscheidungen strukturiert vorbereiten.
- Entscheidungsprozesse im Team moderieren.
- Daten sinnvoll in Entscheidungen einbeziehen.
- Auch unter Unsicherheit handlungsfähig bleiben.
- Entscheidungen transparent begründen und vertreten.

Zertifizierung im Detail

Du erhältst das **HE-Zertifikat „Entscheidungsmanagement“**, das deine praktische Entscheidungs-Kompetenz belegt. Die Prüfung ist praxisnah: Du bearbeitest einen eigenen oder vorgegebenen Entscheidungs-Case schriftlich (Cynefin-Einordnung, Framework-Anwendung, Pre-Mortem, Risiko-Bewertung) und verteidigst deine Logik vor der Gruppe.

PRÜFUNGS-FORMAT · TAG 10

- **Case-Präsentation** (7 Min)
- **Verteidigung & Q&A** (3 Min) + Feedback (5 Min)
- **Schriftliches Case-Paper** (max. 5 Seiten) — benoteter Kernbestandteil

Dein Nutzen auf einen Blick

- ✓ **Du entscheidest schneller und sicherer** — auch bei unvollständigen Daten und unter Zeitdruck.
- ✓ **Deine Entscheidungen halten** — nachvollziehbar begründet und vor Team, Chefin oder Stakeholdern verteidigt.
- ✓ **Ein Skill, der dich abhebt** — „Entscheidungs-Kompetenz“ lässt sich konkret belegen, mit einem verteidigten Case.
- ✓ **Substanz statt nur Zertifikat** — du verlässt den Kurs mit einer fertigen Arbeitsprobe.

Voraussetzungen

- Keine formale Vorqualifikation erforderlich; Berufserfahrung wird empfohlen.
- Sichere Deutschkenntnisse (mindestens Niveau B2).
- Bereitschaft, an Live-Sessions und praktischen Übungen aktiv teilzunehmen.
- Technische Ausstattung (Laptop, Webcam, Headset) bei Bedarf kostenfrei von HE ausleihbar.

Bereit für deine Entscheidungs-Kompetenz?

Vereinbare eine kostenlose Beratung. Wir klären gemeinsam, ob der Kurs zu deinem Profil passt, beantworten alle Fragen zu Ablauf, Zertifizierung und Förderung — und unterstützen dich bei der Beantragung des Bildungsgutscheins.